Never Red

会社資料

SAP S/4HANA Cloud Public Edition 導入支援

Never Red株式会社

2026年11月

当社にご依頼いただける支援の入口

ご依頼の入口は、Public Edition の導入と、構想・選定・PMOの2つです。
両方を通しでお任せいただくこともできます。

	入口1　導入と運用保守	入口2　構想・RFP・ベンダー選定・PMO
主な作業	構想策定 → 要件定義 → 設計 → SAPの設定 テスト → データの移行 → 本稼働 → 運用保守	構想策定 → RFPの作成 → 評価の観点と基準の設計 → 質疑の管理 比較評価の資料 → 役員への報告 → 導入中のPMO
一緒に動く相手	お客様の経理・業務部門、ほかの領域の導入チーム	経営層、情報システム部門、候補のベンダー各社
向いている場面	設計・設定から運用保守まで、導入を任せる先が必要	製品と導入ベンダーを自社の主導で選び、導入を進めたい
関連する公開事例で担った役割	• 製薬グループ：提案の段階から会計領域の担当 • 大手IT企業：構想策定で会計領域のリーダー • 外資系ファームの自社導入：FI/CO領域のPMO	• 大手企業のERPベンダー選定：選定の事務局 • 外資系ファームの自社導入：PM

実績の中心は会計（FI/CO）です。販売・購買などのご相談も承り、担う領域と工程は案件ごとにご提案します。

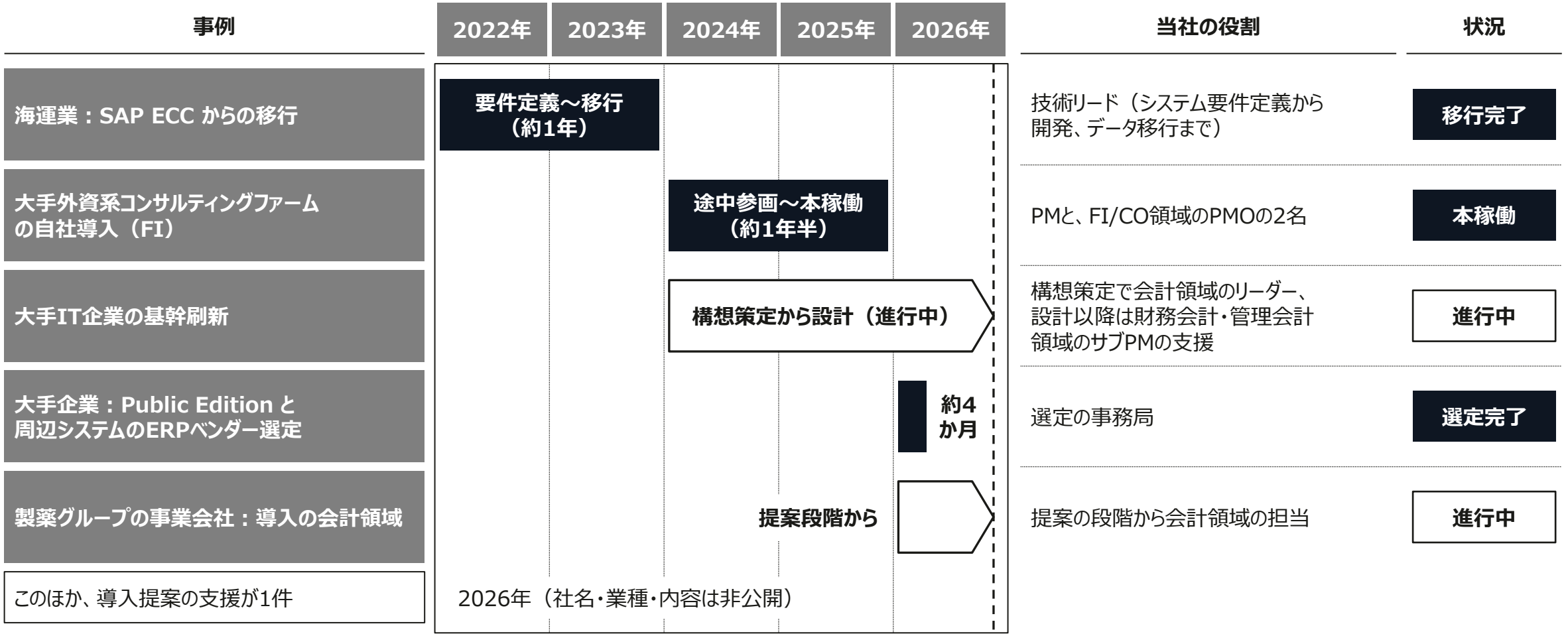
当社・ほかの導入会社・お客様の分担

当社は導入と、選定・推進の取りまとめを担います。
担う領域・工程・役割は、案件ごとに明確にしてご提案します。

	工程・領域	当社	ほかの導入会社	お客様
会計	**会計領域（FI/CO）の構想策定・要件定義・設計・SAPの設定・テスト・移行**	**担う** 当社のメンバーが行う	**協力** 会計につながる部分の仕様を、当社と一緒に詰める	**決める** 経理が業務の型とテストの合格基準を決める
会計	**会計領域の運用保守**	**担う** 問い合わせと改修要望への対応、決算の手順の整備、リリースごとに会計への影響を確認	範囲と、他社の保守との分担は、状況をうかがって決める	
選定・推進	**構想策定・RFP・ベンダー選定・導入中のPMO**	**担う** 事務局として、評価の基準づくりから役員への報告まで。導入中はPMOを担う	**参加** 選定で、候補のベンダーとして提案する	**決める** 選定で、製品と導入ベンダーを決める
ほかの領域	**販売・購買など、会計以外の領域**	**提案** 担う領域・工程・役割を案件ごとにご提案	**分担** 他社が担う場合は、つなぎ目の仕様を当社と詰める	**決める** どの領域をどの会社に頼むかを決める
そのほか	**拡張の開発**	当社の範囲は案件ごとに決める。海運業の移行では、BTP上の開発とカスタムCDSビューを担った	開発の会社と、分担を案件ごとに決める	情報システム部門と、分担を案件ごとに決める
そのほか	**SAPのライセンス**	**扱わない** 販売していない	**契約する** お客様が当社とは別に結ぶ	

Public Editionに関わった案件の時期と役割

Public Edition に関わった案件は、2022年から6件です。
導入完了と導入進行中が2件ずつ、選定支援と提案支援が1件ずつです。



公開事例に見る当社の体制

当社のメンバーは、PM・PMO・会計領域のリーダーなどの役割で入ります。
規模に応じて、業務委託のコンサルタントが加わります。

例1　大手外資系コンサルティングファームの自社導入（2024～2025年）

チームの構成（総勢50名超）



当社が入った期間



**Explore（要件定義）の途中から参画し、
計画を立て直して本稼働まで支援しました。**

例2　大手IT企業の基幹刷新（2024年～進行中）

段階ごとの役割と論点

段階	当社の役割	扱った論点
構想策定	会計領域のリーダー 後半は財務会計と 事業業績管理の チームリードを兼務	• 財務会計・事業管理の 現行の整理と将来の方針 • データマネジメント の方針
基本計画	事業業績管理・BIの サブPMを支援	• 業績をグループ横断で 見るデータ活用基盤 の検討
設計以降 （進行中）	財務会計・管理会計 領域のサブPMを支援	• 収益認識・支払通知 • 周辺システムとの インターフェース • 帳票

案件には、メンバー紹介（→P6）のメンバーが入り、規模に応じて業務委託のコンサルタントが加わります。

SAP領域の体制と主なメンバーの経歴

案件には、メンバー紹介に載っているメンバーをはじめ、SAP領域のメンバーが入ります。
当社のSAP領域のメンバーは、代表を含めて10名です。

会社全体の公開値（メンバー紹介）	**10名** SAP領域のメンバー	**延べ90件超** 参画プロジェクト	**4社** 主要出身ファーム	**2名** 英語対応のコンサルタント

代表取締役　浅香 祐輔

みずほ証券

アビームコンサルティング（2012～2016年）
製造業・総合商社・金融のSAP導入と業務改革

アクセンチュア（2016～2018年）
外資系製薬・消費財の
チェンジマネジメントと経営管理改革

2018年　Never Red を創業

顧客の Public Edition 自社導入でPM
大手外資系コンサルティングファーム（2024～2025年）

専門
SAP FI/CO・PM・経営管理・事業再生・中期経営計画

石本 貴志　SAPコンサルタント

SAP FI/CO・PMO・ベンダー選定・
システム移行

大手コンサルティングファーム2社で、
製造業を中心にSAP導入とDXを経験した。
2018年に参画し、FI/CO領域を
上流から移行まで担当している。

M.K　SAPコンサルタント

SAP CO・管理会計・テストマネジメント・PMO

アクセンチュアに約10年在籍し、
製造業のSAP導入を10件以上経験した。
2025年に参画した。

明円 匠　コンサルタント／PMO

SAP FI・IFRS・PMO・事業再生・英語対応

マネージャーとして、アクセンチュアで
SAP FI領域とPMOに従事した。
2025年に参画した。

熊坂 滋　PMOコンサルタント

SAP FI/CO・PMO・BPR・グローバル展開

製造業・商社・通信のSAP導入・更改に
従事した。大手総合商社などの基幹
システム更改で、PMOを多数務めた。

導入の進め方と費用の考え方

SAP Activate のどの段階からでも、当社が参画できます。
費用は工数で見積もり、SAPのライセンスは含みません。

段階	Discover	Prepare	Explore	Realize	Deploy	Run
当社が担うこと	構想策定、RFPの作成、ベンダー選定の事務局	現行の会計業務の整理、洗い出し様式の準備、PMO	Fit to Standard で要件と設定の方針、未決事項を整理	担う領域のSAPの設定とテスト、データ移行の準備	本番切替の段取り、PMO。移行作業を担うこともある	運用保守、リリースごとに会計への影響を確認
関わり方	取りまとめ	取りまとめ	作業を担う	作業を担う	取りまとめ	作業を担う
PMO	**全段階を通して：**PMO（計画、課題、リスク、ベンダー各社の進捗を管理し、判断が必要な論点を役員に報告する）					

初回の打ち合わせで確認する事項

- 対象の会社と拠点：国内の本社だけか、子会社まで含むか
- 対象の業務：会計だけか、販売・購買なども見るか
- 当社が担う役割：担う領域と工程、選定の事務局、PMO
- 期間と稼働の割合：運用保守までの月数と、週に何日入るか

工数
人数 × 期間 × 稼働の割合

お見積もり（当社の作業費）
工数から算出します

SAPのライセンス（利用料）
サブスクリプションの形で、
お客様が別に契約します。
当社の見積もりには含みません。

会社概要とお問い合わせ先

お問い合わせは、ご相談の内容に合う入口からお送りください。
初回の打ち合わせで、当社が入る範囲と見積もりの前提をお示しします。

会社概要

会社名	Never Red株式会社
代表者	代表取締役　浅香 祐輔
設立	2018年2月
資本金	1,000万円
所在地	東京都品川区北品川5-5-15 大崎ブライトコア4F SHIP
認定	経済産業省 DX認定事業者
情報セキュリティ基本方針	https://neverred.co.jp/dx/security-policy.html
Webサイト	https://neverred.co.jp/

お問い合わせ

入口1　導入のご相談
https://neverred.co.jp/contact/?type=sap-kaikei

入口2　構想・選定・PMOのご相談
https://neverred.co.jp/contact/?type=sap-sentei

製品を選ぶ前でも、導入の途中でもかまいません。
ご相談の内容は、契約の前から外に出しません。

Never Red